L'évaluation **en bref**

IDEV

Évaluation indépendante du développement
**Banque africaine de développement**

*De l'**expérience** à la **connaissance**...*
*De la **connaissance** à l'**action**...*
*De l'**action** à l'**impact***

# Zambie : Évaluation de la stratégie et du programme de la Banque 2002–2015

## Qu'a évalué IDEV ?

L'évaluation a couvert la période 2002–2015 au cours de laquelle le volume de l'assistance de la Banque s'élevait à environ 947,84 millions d'UC pour 43 opérations. La plus grande partie de l'aide de la Banque (en valeur) a été consacrée aux secteurs des transports, de l'énergie, de l'approvisionnement en eau et assainissement, et de l'agriculture, représentant 31,7 %, 19,3 %, 14,3 % et 10,9 % respectivement. Le financement de la Banque au cours de la période d'évaluation a été principalement réalisé par le guichet du FAD (environ 45 %), suivi de près par celui de la BAD à 43 %.

## Quelles sont les constatations d'IDEV ?

**La pertinence a été jugée satisfaisante.** Sur la période considérée, les stratégies de la Banque étaient bien en ligne avec les priorités fixées dans les plans nationaux de développement du gouvernement de la République de Zambie et ont répondu aux changements de ces priorités. Le portefeuille de projets de la Banque a généralement été aligné sur les stratégies du pays au cours de la période ainsi que sur les besoins des bénéficiaires ciblés.

**L'efficacité a été jugée modérément insatisfaisante.** Pour les projets achevés dans chaque secteur, la réalisation des produits était assez satisfaisante avec 78 % de succès enregistrés. Mais les effets des projets ont été en deçà des attentes. Si au niveau stratégique les interventions de la Banque ont apporté une contribution concrète au développement d'un environnement commercial favorable et à un meilleur accès aux infrastructures et aux services de base, des progrès limités ont été accomplis dans le renforcement de la gestion des finances publiques et promotion de la productivité et de la diversité agricole.

**La durabilité a été jugée modérément insatisfaisante,** avec une variabilité entre les différents secteurs découlant des capacités financières et institutionnelles, ainsi que de la non-viabilité technique.

**L'efficience du portefeuille de la Banque est jugée insatisfaisante.** Cela est dû aussi bien à des retards considérables dans la mise en œuvre des projets qu'à des ratios de décaissement toujours inférieurs à la moyenne de la Banque au cours de la période d'évaluation. Le taux de rendement économique des projets de la Banque n'a pas été évalué en raison de l'absence de données adéquates.




GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

Une **évaluation de stratégie pays** IDEV

## Quelles sont les recommandations d'IDEV pour la nouvelle stratégie ?

L'évaluation propose les neuf recommandations suivantes à la Banque :

1. Poursuivre l'appui à la réforme de la réglementation du secteur privé et renforcer les capacités du gouvernement en matière de redevabilité, en particulier pour l'audit et les acquisitions.

2. Renforcer le rôle de la Banque dans la coordination des donateurs, le travail analytique et le dialogue politique.

3. Réduire les obstacles à la participation du secteur privé à la prestation des services et s'attaquer aux goulets d'étranglement de l'infrastructure.

4. Identifier les opportunités d'accroître les résultats de développement des investissements du secteur privé.

5. Approfondir l'intégration du genre dans les opérations de la Banque et engager, en collaboration avec les partenaires au développement, un dialogue politique sur le genre avec le gouvernement.

6. Promouvoir les synergies au sein du programme de la Banque et en coordination avec d'autres bailleurs de fonds entre les projets qui améliorent la productivité des petites entreprises et augmentent l'accès au financement.

7. Identifier des moyens d'harmoniser les approches de mise en œuvre des projets avec d'autres partenaires de cofinancement ainsi que dans le cadre de projets qui possèdent des composantes du secteur privé et du secteur public.

8. Développer les capacités du Gouvernement de la Zambie pour la sélection, l'élaboration et l'ingénierie des projets, en particulier pour les projets d'infrastructure et les partenariats public-privé.

9. Identifier et atténuer les problèmes opérationnels entourant les projets multinationaux visant l'intégration régionale.

### À propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement du Groupe de la Banque africaine de développement conduit des évaluations indépendantes des opérations, politiques et stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, secteurs, thèmes, régions et pays. Par la conduite d'évaluations et le partage proactif des bonnes pratiques, IDEV s'assure que la Banque et ses parties prenantes apprennent des expériences passées, et planifient et réalisent des activités de développement conformément aux plus hauts standards.

## Quelles sont les réponses de la Direction ?

La Direction se félicite de l'évaluation par IDEV de la stratégie et du programme de la Banque africaine de développement en Zambie (2002–2015). Le but de l'évaluation était d'évaluer, entre autres, la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des interventions stratégiques et de guider la préparation du prochain Document de stratégie pays pour la Zambie. L'évaluation a montré que les stratégies pays de la Banque étaient pertinentes au double plan des priorités stratégiques et de l'alignement sur les efforts visant à relever les défis qui se posent sur le front du développement en Zambie. Les projets appuyés par la Banque ont atteint la plupart des réalisations prévues, mais les produits escomptés n'ont pas toujours atteint les cibles. L'efficience des projets a été jugée modérément insatisfaisante en raison des décalages dans la préparation des projets et des retards entre l'approbation des prêts et l'entrée en vigueur menant au premier décaissement. La durabilité a été jugée modérément insatisfaisante. Cela s'explique par la faible rentabilité de certains projets du secteur privé, et la tarification dans les projets mis en œuvre dans les secteurs de l'eau et de l'énergie qui n'était pas fondée sur les coûts.

Chef de l'équipe d'évaluation : - Madhusoodhanan Mampuzhasseril, Chargé d'évaluation principal, IDEV
Publication coordonnée par : - Jayne Musumba, Chargée de gestion des connaissances principale, IDEV
- Najade Lindsay, Consultante junior, Communication et gestion des connaissances
Publié en octobre 2016
Le rapport complet est disponible en ligne à l'adresse idev.afdb.org
Nous remercions le Département de l'évaluation de l'Agence norvégienne pour le développement international (Norad) pour le soutien financier.

IDEV
Évaluation indépendante du développement
**Banque africaine de développement**

Groupe de la Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Tél. : +225 20 26 20 41
Courriel : idevhelpdesk@afdb.org

Conception graphique : CRÉON • www.creondesign.net